

宣牧中心相關提問 Q&A

Q1. 教會有財力建造一棟華麗寬敞的宣牧大樓，為何沒辦法幫助對於教會內經濟貧困的人呢？

ANS:

教會的聖工包含對外的宣道，以及對內的牧養。總會對於各教會的貧困人士，以及孤兒寡婦，目前有救助辦法，每年會幫助救助經費。而各地教會對於經濟貧困的人士，經職務會開會通過，也會適時給予救助。所以宣牧大樓的興建，與教會內貧困人士的救助，二者並不衝突，也沒有排擠的作用。

Q2. 若我們把建築大樓的經費用來做各教會的修繕作業，是否更加有利於福音的宣傳？

ANS:

各地教會修繕所需的經費，地方教會可將每年部分結餘款轉作修繕基金，並且鼓勵信徒奉獻。如果有不足時，再向各教會募款，以利從事修繕作業。所以宣牧大樓的興建，與地方教會的修繕作業，二者並不衝突，也沒有排擠的作用。

Q3. 宣牧中心的管理是獨立運作嗎？是否會有多頭馬車的可能性？

ANS:

宣牧中心將由獨立設置之基金會負責經營管理，以推動各項宣牧聖工及靈活處理財稅相關事項。而該基金會係由總會信徒代表大會定期選出董事組成，同時設立機制與總會各處院緊密分工合作。

如上述，宣牧中心基金會隸屬台灣總會，不會有所謂多頭馬車的問題。

Q4. 宣牧中心成立後，未來每年固定的開銷有哪些呢？例如：人事、設備、硬體維護、軟體設置、水、電、瓦斯...等等，這些費用有初步的估算嗎？總共多少呢？而這些費用的來源從哪來呢？是否已經有切確的做法呢？

ANS:

未來宣牧中心所需費用，將分成兩大項，支持費用支出之收入來源規劃為：

- A. 大樓維運費用：包括維持大樓運作之水電瓦斯、保全清潔、設施維護、行政管理等，初估每月約 40-50 萬元，計畫以出租部分空間及設施來挹注，若有不足再由特志奉獻補足。
- B. 宣牧事工費用：包括為推動宣牧事工所需之開發、製作、訓練、推廣、人事、管理...等費用。其收入來源，一部分是屬北區及總會委辦者，由北區及總會編列委託執行預算支持，一部分是由基金會編列特志奉獻預算支應。宣牧事工為救人靈魂而行，沒有營利收入，基金會將以具體計畫和積

極作為，鼓勵特志奉獻，為神國宣牧聖工盡力。同時辦理活動時，朝自給自足為目標。

興建委員會經營管理組，將於大樓建築設計定案及宣牧機能計畫定案後，於經營管理白皮書內，詳訂財務規劃。

Q5. 試問蓋建築物來做宣道方式是否過於一廂情願？爾後資金的來源是否又來自於地方教會募款，那是不是又會造成地方教會經濟上的負擔呢？

ANS:

建築物宣牧大樓只是提供場地，宣牧中心所組成的人和推動的事，才是宣牧聖工的核心。位在台北市市民大道上之宣牧大樓，因地利之便，當然也有利於宣牧中心的運作。

宣牧中心是非以營利為目的的組織，大部分經費將由特志奉獻支應，全體同靈都可在宣牧聖工上有分。目前有關籌募特志奉獻的構想，不增加地方教會之經常費，而是以具體計畫和積極作為，激勵更多人奉獻，讓神的家做更多事但不缺糧。

Q6. 若無足夠的軟體（人力資源），如何能保證將來宣牧中心的運作？

ANS:

所言甚是，讓更多有志宣牧聖工的同靈投入，得主所用，發揮恩賜，廣傳福音，是成立宣牧中心的最主要目的，也是宣牧中心運作的核心。

未來，宣牧中心將以專業所需之專職人員、聖職人員、以及受過良好訓練的志工人員，共同來推動相關事工。

Q7. 請問建造宣牧大樓的經費、時程、所需人力以及發展需用的經費。

ANS:

A. 經費：

- (1) 目前依初步規劃為地下 2 層、地上 9 層，經費約 3 億元。
- (2) 未來若政府法律允許增加地下樓層至 3 層或 4 層，經費將再增加一些金額。

B. 時程：

因申辦都更，時程會較久一些，粗估約 3 年。

C. 所需人力以及發展需用的經費：

- (1) 宣牧中心所需人力將依工作計畫任用，專職或志工人力資源，皆須以專業為任用標準，所需人力將視聖工推展需求動態調整專職與志工之比例。
- (2) 人力以及發展需用的經費來源：
 - a. 台灣總會(含總會、教區、小區、教會等各組織)因人力及相關資源，編列預算委託宣牧中心執行工作計畫。

- b. 真耶穌教會全球各組織因人力及相關資源，編列預算委託宣牧中心執行工作計畫。
- c. 宣牧中心將依短、中、長程聖工規劃，將尚未使用空間長期外租，另亦可將使用空間於教會使用空檔外短期外租收費。
- d. 宣牧中心認養志工，讓認同宣牧中心推動全球宣牧事工的同靈，每月定額奉獻(例如 2500 元)成為認養志工。
- e. 信徒特志奉獻。
- f. 其他。

Q8.宣牧大樓將做全球的宣牧工作，那原本總會宣牧各處在執行的工作將如何細分？

ANS:

- A. 宣牧大樓建構的功能，是朝著不與教牧處、宣道處、甚或教區的工作重疊之方向來設定。
- B. 因都是總會所屬單位，今後可充分協調事工計畫之歸屬，並充分地合作配搭，宣牧中心是各單位相關專業事工計畫的執行者或配合者。
- C. 宣牧中心是以宏觀（對世界、對亞太、對外界）支援各教區、台總、聯總事工的功能定位，配合和支援台總各處院事工。

Q9.請說明宣牧大樓和宣道的“直接”關聯性(為何一定要蓋宣牧大樓來做宣道的工作?)。

ANS:

- A. 宣牧大樓所規劃及建置的功能，如雲端網路視訊福音事工、大專青年學生帶領與培訓、校園生命教育與體驗營、詩歌聖樂與樂團、福音特攻隊等福音種籽培訓...等，皆屬本會宣道事工。
- B. 北區教區、北區部分教會已推動並累積相當多年的經驗，但缺乏的是整合、提升格局與效率、及開放接觸的平台和場所，此外，某些專業事奉須有專業的設施、人力與合宜的空間環境配搭，才能竟其功。宣牧大樓的興建是吸納、精進、提升這些事工的絕佳場所。

Q10. 興建後是否會有閒置空間的問題？

ANS:

- A. 宣牧中心是為特定事工而建置的單位，所要開展的事工，有事務性的，如專職人員行政辦公的空間；有特定功能性的，如媒體製作傳播、電台、雲端機房等；有教育訓練性的，如視訊教室、一般教室、小會堂等；有可供作展演性的，如大型展演廳、多媒體展示區、藝文展示廳等；及一般對外營業空間，如咖啡館、書房等。

- B. 大樓設計時已考慮可彈性調整，可以隨時作空間格局的設計。未來的使用規劃會有對內、及對外的各式活動，有在白天、有在晚上，將儘量充分運用每一個空間。
- C. 大樓初期若有未使用空間可以出租。

Q11. 請說明興建宣教大樓的優點和缺點。

ANS:

A. 優點

- (1) 此大樓有地利區位之優勢，是提供外界接觸、認識真教會與溝通開放平台的好地方。
- (2) 從建構必要的機能、人才與志工的招募、開放性平台的管理與維護、宣教與行銷效能是其他一般傳統教會無法做到的。
- (3) 宣牧中心的建立除了對內、對外宣揚本會對福音宣傳的使命與努力外，更是凝聚本會信徒對福音事工的向心力與引導其他基督教派契機的開創機會。
- (4) 此地交通區位之便利便捷，是我們支援世界及大陸福音事工與人才培訓絕佳的場所。

B. 缺點

建造大樓需有約三億元的建築經費。

Q12. 請區分宣牧中心的目標以及各地方教會目標，並說明宣牧中心的工作內容。

ANS:

- A. 地方教會的目標，就是配合總會和教區的目標，牧養當地的信徒，並積極推展地方性的福音事工；宣牧中心的目標，是積極開展世界宣道事工，基於此目標，並推動各式人力栽培訓練及差傳的事工。
- B. 宣牧中心推動的工作，為建置差傳訓練、媒體傳播、校園福音、和聖樂發展四宣牧機能的事工組織，並以透過大樓空間規劃配置，建置一開放性、親民性的喜信園區（含非實體的喜信教會）。（詳附件）

Q13. 若將來宣牧中心出現財務問題是否會拖垮總會？或許將總會宣牧中心降級為北區宣牧中心會比較好？

ANS:

- A. 設立機構會有必要的經費，但是如果這些花費，是用在傳福音的事工，只要做得有果效，信徒不斷的增加，奉獻就會源源不絕地奉獻到神的面前來。經云：一條靈魂生命的價值，是勝過賺得全世界的。我們最要在乎的是，這聖工是否能作得滿有果效。只要是真正用在有意義的聖工，主必帶領。
- B. 宣牧中心是真耶穌教會的宣牧中心，是為全球宣牧事工而設。

「喜信教會實施要點」

一、建會宗旨

- 1.以福音傳揚為事工計畫之導向，並協助建置宣牧中心喜信園區的事工。
- 2.以協助本會建立各項福音資源及實踐各項福音策略為職志。
- 3.作為宣牧中心各宣牧機能小組及各地教會福音工人實習的工場。

二、組織與運作型態

- 1.喜信教會隸屬於宣牧中心，職務會成員由宣牧中心人員和遴選鄰近教會無擔任負責人之長執共同組織。職務會組織的型態與內容，視實際推動之業務訂定，不受限於本會現行地方教會組織的型態。
- 2.喜信教會傳道的駐牧工作，並非由一人擔任，可以是由區負責、區宣道股負責、開拓傳道及大專輔導傳道等數人，以團隊合作的模式共同駐牧。
- 3.不另設信徒會籍，只製作志工名冊、慕道者名冊及參與各種活動之非信徒名冊。
- 4.按照各類事工項目成立事奉團隊，組織義工，並選立幹部。藉由合宜的組織管理，使每一事奉團隊都能與其他組織建立良好直向與橫向的聯結。
- 5.除幾位是有給職的專職同工，其餘均為義務性的志工。但對志工的奉獻精神及服務品質仍有高標準的期許與要求。
- 6.喜信教會的經營，是以全方位、全時間事奉為目標，不管平日、假日、白天、晚上，都有不同的活動推出。每一天也都有許多的福音志工、或服務性志工，參與各項事工，與大樓各樣事務性的維護。
- 7.奉獻收入只收特志奉獻和奉獻箱收入，不收什一奉獻、感恩奉獻等其他奉獻。奉獻收入及開銷情形，會以合宜的方式，將財務報表於宣牧中心網站公布。
- 8.暫不設宗教教育之班級組織，但特定聚會時會安排兒童照護班，或開辦兒童慕道班。
- 9.喜信教會中特定有收費的活動，都以合宜的單位及名目來報稅。

三、聚會模式

- 1.安息日聚會
 - 按語言、年齡、族群安排多場次的聚會，甚至是同時多場的聚會。
 - 由雲端宣牧頻道負責配合聚會作錄影和即時轉播的工作，全球直播。事後，作外語翻譯，供其他族群福音的需要。

2.週日聚會

- 為迎合一般教會信徒的習性，上午於小會堂開辦一場聚會，內容以與得救教義有關之講題作為主要講述內容。

3.假日活動

- 週五、週六晚間經常性舉辦小型戶外音樂會。
- 定期舉辦室內大型聖詩音樂會。
- 週末白日不定期地舉行本會原住民農產展示會。

4.平日晚間聚會

- 每週固定一晚為佈道性聚會與陪談。
- 每週至少一晚為延伸神學課程。
- 另有各式團契聚會和講座的課程。

5.平日日間聚會

- 視發展情形陸續推出各式福音性質的活動和聚會。
- 推動長青團契的活動，使長青的信徒能有一活動、和學習的空間與時間，並藉此推動老人關懷、福音的事工。
- 對於某些特定要在各地教會推廣的福音事工或慈惠事工，亦在此先行試辦研發，在推展到各地教會實施。

四、與教區及各教會的聯繫

- 1.宣牧中心(含喜信教會)於特定時間所使用的空間之外，其餘的時間與空間，教區及各教會都可善加利用。
- 2.喜信教會主要是作福音宣揚及帶領的工作，牧養、訪問、關懷的工作則能回歸到各地教會，因此，慕道者造就的最後階段及受洗，仍盼望回到各地的教會完成。為使銜接工作能做得妥善，期待各教會都有福音志工參與，能從慕道者開始慕道的階段，就與之接觸、並參與關懷帶領。
- 3.宣牧中心中的特定空間，都會配備較優良的影音設備，並由專人來負責錄製、剪輯。因此，喜信教會所舉辦的許多課程、活動，將成為活潑的影音資料，作為教學、輔導等各式教材，供各地教會使用，且上線網路，作更寬廣的運用。
- 4.各地教區之教會的信徒，若有農產品要展示與銷售，可向原屬教區報備獲准，經向喜信教會職務會申請通過，即可在所訂的時間於特定的區域展售，但仍必須符合宣牧中心所訂的相關規範。